## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Юниса Хассана Мохаммеда на тему «Инновационное развитие здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (область исследования — управление инновациями)

Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представлена к защите. Диссертация Юниса Хассана Мохаммеда «Инновационное развитие здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является завершенной квалификационной научно-исследовательской работой, содержание которой соответствует отрасли экономических наук, профилю Совета по защите диссертаций Д 02.08.01 и специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (область исследования — управление инновациями). Область исследований соответствует паспорту специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством, утвержденному приказом Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 4 июля 2018 г. № 161, в частности, его разделу III и подразделу 2, включая пп. 2.1., 2.9, 2.12, 2.14, 2.15.

Актуальность темы исследования. Согласно Концепции национальной безопасности Республики Беларусь основными потенциальными либо реально существующими угрозами национальной безопасности являются депопуляция, общее старение нации, снижение темпов рождаемости, ухудшение других основных показателей демографии и здоровья нации, а также недостаточные масштабы и уровень внедрения передовых информационно-коммуникационных технологий. В Республике Беларусь в рамках Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы предусмотрено: создание централизованных сервисов здравоохранения), обеспечение взаимодействия организаций здравоохранения в рамках единого информационного пространства отрасли; развитие систем мониторинга состояния здоровья населения, эпидемиологического благополучия, систем поддержки принятия клинических решений и предиктивной аналитики; дальнейшее совершенствование технологической и информационно-коммуникационной инфраструктуры организаций здравоохране-

ния; модернизация республиканской системы телемедицинского консультирования.

В этой связи диссертационное исследование Юниса Х. М. актуально не только для Республики Ливан, но и для Республики Беларусь. Следует также отметить, что оно соответствует приоритетным направлениям научных исследований, утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 07 мая 2020 г. №156 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы» (направлению 1 «Цифровые информационно-коммуникационные и междисциплинарные технологии, основанные на них производства» и направлению 6 «Обеспечение безопасности человека, общества и государства»).

Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту. К наиболее важным и содержащим элементы научной новизны результатам исследования следует отнести:

- концептуальный подход к инновационному развитию здравоохранения Ливана. Его новизна состоит в формировании научной базы для разработки решения, обеспечивающего ускорение цифровой трансформации здравоохранения Ливана, позволяющей повысить качество медицинского обслуживания населения за счет улучшения управления этим сектором;
- алгоритм выявления предпосылок и проблем инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов. Оригинальность предложенного алгоритма состоит в его комплексности, позволяющей систематизировать предпосылки и проблемы инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов и учесть их при разработке модели инновационного развития этого сектора;
- организационную модель цифровизации здравоохранения, разработанную применительно к условиям Ливана и позволяющую повысить качество медицинского обслуживания и эффективность использования ресурсов медицинских учреждений за счет интеграции, более полного и быстрого использования цифровых данных;
- дорожную карту цифровизации здравоохранения Ливана, учитывающую мировые тренды развития здравоохранения и особенности национальной среды, реализация которой обеспечит динамичность этого процесса за счет прогнозирования сценариев развития отдельных подпроцессов на различных этапах, контроля за их осуществлением и своевременного принятия управленческих решений.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Научные положения и выводы, сформулированные соискателем, обоснованы и достоверны. Обоснованность результатов, представленных в диссертационной работе, подтверждается достаточным анализом российской, белорусской и зарубежной научной литературы по теме исследования, использованием статистических и социологических материалов, нормативно-правовых актов, обзоров и рейтингов авторитетных международных организаций. Выводы и рекомендации базируются на применении широкого спектра общенаучных и специальных методов социально-экономических исследований.

Достоверность выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации, подтверждается наличием документов о внедрении результатов исследования, их публикацией в научных изданиях и апробацией на международных научно-практических конференциях.

Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию.

Научную и практическую значимость результатов диссертации представляют: концептуальный подход к инновационному развитию здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики, отражающий мировые тренды инновационного развития и учитывающий особенности национальной среды; алгоритм выявления предпосылок и проблем инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов; организационная модель цифровизации здравоохранения Ливана, позволяющая повысить качество медицинского обслуживания и эффективность использования ресурсов медицинских учреждений за счет интеграции, более полного и быстрого использования цифровых данных; дорожная карта цифровизации здравоохранения Ливана, отражающая последовательные этапы этого процесса и меры по их реализации.

Результаты диссертационного исследования использованы в практической деятельности учреждений здравоохранения Ливана, в учебном процессе учреждений образования Ливана и Беларуси. Указанные направления использования результатов исследования очерчивают область их возможного применения в дальнейшем в Ливане, Беларуси и иных странах.

Реализация сформулированных соискателем предложений может позволить получить как экономический эффект от оптимизации функционирования медицинских учреждений, так и социальный эффект, обусловленный повышением качества медицинского обслуживания населения Ливана. Тем более, что в работе представлен экономический расчет стоимости внедрения цифровой системы на основе экспертных оценок.

Опубликованность результатов диссертации в научной печати. Опубликованные соискателем научные труды в основном отражают содержание диссертации, выводы и рекомендации по результатам исследования. По теме диссертационного исследования опубликовано 13 научных работ, в том числе 5 статей в научных изданиях, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, 8 — в материалах международных научно-практических конференций (г. Минск, г. Красноярск, г. Санкт-Петербург).

Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК. Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка и двух приложений. Работа представляет собой целостное научное исследование, включает аргументированную постановку цели и задач, аналитический обзор литературы по исследуемой теме, общие выводы по диссертации в целом. Оформление диссертации и автореферата удовлетворяет требованиям ВАК. Автореферат отражает содержание диссертационной работы, ее структуру, основные положения и выводы, выносимые на защиту.

Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует. Диссертация является завершенным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на достаточном для подтверждения квалификации соискателя научном и методическом уровне.

Широкий анализ многочисленных исследований по вопросам цифровизации здравоохранения был использован автором для того, чтобы идентифицировать проблемы, назревшие в ливанском здравоохранении, и определить перспективное направление развития этого сектора. Представленые в работе результаты позволяют их квалифицировать как научно обоснованные разработки, имеющие значение для развития теории и практики управления здравоохранением. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Между тем в адрес соискателя имеются следующие замечания:

- 1. Работа посвящена разработке цифровых систем управления системой здравоохранения Ливана. Вместе с тем, соискателем не уделяется достаточного внимания проблематике защиты персональных данных, которые будут агрегированы в базах данных специализированных организаций. На странице 126 отмечается необходимость «изучения мер безопасности, которые позволят донести нужную информацию только до нужных людей». Исследовался ли автором европейских опыт внедрения положений GDPR?
  - 2. Соискателем в разработанных моделях и рекомендациях использу-

ется специализированная терминология (например, базы данных), которая характеризует подходы 90-х — начала 2000-ых годов. В современной ИКТ архитектуре за основу берется платформенный подход, или в случае Республики Беларусь — создание автоматизированных информационных систем. Это позволяет более системно использовать современный цифровой инструментарий.

- 3. Большая часть статистических данных, которые соискатель приводит в работе, и которые должны характеризовать экономическое, социально-политическое и технологическое развитие Ливана (на страницах 69-71, 84), отражают актуальную ситуацию на 2007-2019 годы. Чем вызвано отсутствие более актуальной статистической информации в диссертационной работе?
- 4. Следует обратить внимание на оформление в работе в соответствие с требованиями ВАК таблиц, рисунков и соответствующих ссылок.
- 5. Автореферат диссертации переведен с английского на русский язык в неадаптированном варианте. Это касается как текстовой части, так и, в особенности, таблиц 2-4. При этом следует учитывать, что базовым языком, на котором подготовлено диссертационное исследование является английский язык.

В целом, указанные замечания не противоречат положительной оценке результатов диссертационного исследования, не снижают их научную и практическую значимость.

Заключение. Диссертационная работа представляет собой законченное научное исследование, которое выполнено на актуальную тему, имеет научную, практическую, экономическую и социальную значимость, соответствует требованиям пп. 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (область исследования — управление инновациями).

На основе вышеизложенного считаем, что представленная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством, а ее автор Юнис Хассан Мохаммед — заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук за разработку теоретических и организационно-методических основ формирования национальной модели инновационного развития здравоохранения в условиях цифровизации экономики, а именно за:

– разработку концептуального подхода к инновационному развитию здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики, включающего уточнение понятийного аппарата (информационное общество и цифровизация экономики в их взаимосвязи) и концепцию инновационного

развития здравоохранения Ливана на основе интенсификации цифровизации управленческих процессов в здравоохранении, обеспечивающей более эффективное использование ресурсов медицинских учреждений в интересах человеческого развития и инклюзивного развития ливанского общества;

- разработку комплексного алгоритма выявления предпосылок и проблем инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов, включающего четыре этапа: анализ человеческого развития и развития информационного общества в Ливане на основе авторской системы индикаторов; анализ состояния здравоохранения и сектора ИКТ Ливана на основе международных рейтингов, статистических данных и документального наблюдения; анализ готовности специалистов учреждений здравоохранения к цифровизации управленческих процессов и связанных с этим проблем; анализ мирового опыта цифровизации здравоохранения;
- разработку организационной модели цифровизации здравоохранения Ливана, включающей: характеристику институциональной структуры сектора здравоохранения; фреймворк-дизайн электронного здравоохранения; организационную схему формирования и функционирования единой базы медицинской информации при Министерстве здравоохранения Ливана, обеспечивающую интеграцию, хранение, использование данных; дорожную карту по реализации проекта цифровизации ливанского здравоохранения, сформированную с учетом ранее реализованных цифровых инициатив, выявленных предпосылок и проблем цифровизации управленческих процессов в здравоохранении, особенностей национальной среды;
- разработку дорожной карты цифровизации здравоохранения Ливана, включающей: последовательность этапов реализации проекта и их характеристику; календарный график реализации проекта; систему показателей мониторинга реализации этапов проекта; формулу аккредитации медицинских организаций с учетом выполнения условий, связанных с реализацией этапов проекта, позволяющую стимулировать медицинские организации к интенсификации управленческих процессов.

Официальный оппонент, кандидат экономических наук, заместитель директора

000 «Бронгал»

В.Б. Криштаносов

1x2aspres of

Ankyga 114